

Schritt 1 Ist der neue Auftrag rentabel?

(+) Umsatzerlöse	34,00 €
(-) variable Kosten	28,00 €
(=) db	6,00 €

Entscheidung:

db>0, Auftrag ist rentabel und kann angenommen werden.

Schritt 2 Ermittlung der Durchlaufzeiten je in Minuten und je Maschine

*(=Auftragsumfang in Stück * Durchlaufzeit in Minuten)*

Ermittlung der Engpassmaschine)

Nr.	Auftrag	Zuschneidemaschine	Nähmaschine	Färbemaschine	Verpackungsmaschine	Auftragsumfang
1	Hutfabrik Müller	7500	15000	4500	6000	1500
2	Sport Kögler	8000	24000	8000	8000	2000
3	Sport Kermeier	11250	8750	7500	2500	1250
4	Kappenwerk Südbayern	21000	15000	15000	18000	3000
5	Hutfabrik Korber	4000	5000	12000	2000	1000
neuer Auftrag	Hut Scholz	7000	9000	8000	5000	1000
Gesamt in Minuten		58750	76750	55000	41500	
In Stunden		979,17	1279,17	916,67	691,67	
In Monaten		3,92	5,12	3,67	2,77	



Nähmaschine ist Engpassmaschine, da mehr als 5 Monate benötigt werden.

Produktionsprogramm wird an Nähmaschine ausgerichtet.

Schritt 3 Ermittlung der Minutendeckungsbeitragsätze (=db/Durchlaufzeit in Min.) auf der Engpassmaschine

Nr.	Auftrag	Nähmaschine (Minuten)	db	Minuten db
1	Hutfabrik Müller	10	13,00 €	1,30 €
2	Sport Kögler	12	5,00 €	0,42 €
3	Sport Kermeier	7	7,00 €	1,00 €
4	Kappenwerk Südbayern	5	7,00 €	1,40 €
5	Hutfabrik Korber	5	10,00 €	2,00 €
neuer Auftrag	Hut Scholz	9	6,00 €	0,67 €

Schritt 4: Reihung der Aufträge nach dem Minuten-db, aufsteigend

Nr.	Auftrag	Minuten db	Reihung
1	Hutfabrik Müller	1,30 €	3
2	Sport Kögler	0,42 €	6
3	Sport Kermeier	1,00 €	4
4	Kappenwerk Südbayern	1,40 €	2
5	Hutfabrik Korber	2,00 €	1
neuer Auftrag	Hut Scholz	0,67 €	5

Schritt 5 Ermittlung des neuen opt. Produktionsprogramms

Nr.	Auftrag	Durchlaufzeit je Minute	Restkapazität
	Anfangskapazität		75000
1	Hutfabrik Korber	5000	70000
2	Kappenwerk Südbayern	15000	55000
3	Hutfabrik Müller	15000	40000
4	Sport Kermeier	8750	31250
5	Hut Scholz	9000	22250
6	Sport Köglier	24000	-1750

Auftrag Sport Köglier kann nicht mehr im vollen Umfang erfüllt werden.

1750 Restkapazität/12 Min. je Auftrag =146 Stück

Es können nur $2000-146=1854$ Stück für Sport Köglier produziert werden.

Schritt 6 Veränderung des Betriebsergebnisses

Ursprüngliches Produktionsprogramm

Nr.	Auftrag	Erlös je Stück	Variable Kosten	Auftragsumfang	db	DB
1	Hutfabrik Müller	35 €	22 €	1500	13 €	19.500,00 €
2	Sport Kögler	19 €	14 €	2000	5 €	10.000,00 €
3	Sport Kermeier	37 €	30 €	1250	7 €	8.750,00 €
4	Kappenwerk Südbayern	22 €	15 €	3000	7 €	21.000,00 €
5	Hutfabrik Korber	40 €	30 €	1000	10 €	10.000,00 €
Gesamt						69.250,00 €

DB neues Produktionsprogramm

Nr.	Auftrag	Erlös je Stück	variable Kosten	Auftragsumfang	db	DB
1	Hutfabrik Korber	40,00 €	30,00 €	1000	10,00 €	10.000,00 €
2	Kappenwerk Südbayern	22,00 €	15,00 €	3000	7,00 €	21.000,00 €
3	Hutfabrik Müller	35,00 €	22,00 €	1500	13,00 €	19.500,00 €
4	Sport Kermeier	37,00 €	30,00 €	1250	7,00 €	8.750,00 €
5	Hut Scholz	34,00 €	28,00 €	1000	6,00 €	6.000,00 €
6	Sport Köglier	19,00 €	14,00 €	1854	5,00 €	9.270,00 €
	Summe					74.520,00 €

Lösung:

Der Deckungsbeitrag erhöht sich von 69.250€ auf 74.520€. Das ist eine Erhöhung der Betriebsergebnisses von 5.270€